

ФЕДОР
АФАНАСЬЕВ^{PMP}

Федор Афанасьев, PMP, PME

Кто я и чем могу Вам помочь

2015

Федор Афанасьев, PMP, PМЕ

<http://afanasev.pro>

fedor@afanasev.pro

+79254995650

г.Москва



Сертифицированный эксперт по оптимизации бизнес процессов и внедрению проектного управления в компаниях, Коуч ICF, Бизнес консультант, тренер

- **Бизнес консультант** с опытом работы 15 лет в 25 странах с более чем 100 крупнейшими международными компаниями.
- **Опыт в управлении 15 лет** на позициях руководителей и директоров департаментов.
- **Бизнес тренер** с опытом проведения тренингов **10 лет** в области процессного и проектного управления, переговоров
- **15 лет опыт эффективного управление проектами**, программами и портфелями крупных проектов с бюджетами до 10 млн долларов и более.
- **15 лет опыт анализа и оптимизации бизнес процессов** в крупных российский и зарубежных компаниях
- **Внедрение систем** проектного управления в компаниях.
- **Коуч ICF, Золотой сертифицированный коуч Эриксоновского Университета**
- **Тренер по переговорам и советник по разработке стратегем**

Вот некоторые из клиентов, с которыми я работал:

Россия – Соса Cola, Мегафон, Вымпелком, МТС, Аксус

США и Канада - Sprint, Verizon, Shaw

Южная Америка - AMX Group, Claro (в Бразилии, Аргентине, Доминикане, Мексике).

Европа - France Telecom, Deutsch Telecom, TAG, T-Mobile

Юго-Восточная Азия - DiGi, Celcom, Maxis, Singtel

Полученные сертификаты

- **PMР** – Project Management Professional (PMI). Международная сертификация профессионалов в управлении проектами по методологии PMI (Project Management Institute), в результате прохождения сертификации специалист подтверждает соответствие знаний и навыков в управлении проектами международным стандартам. В настоящее время ведущая международная сертификация в области управления проектами (2009 г)
- **РМЕ** – Project Management Expert (Эксперт в области управления проектами), РМExpert, Российская система сертификации в области управления проектами (2009 г)
- **Золотой сертификат Профессионального коуча Эриксоновского Университета**

ОБРАЗОВАНИЕ

1993-1999 – **Самарский Государственный Аэрокосмический университет**, факультет «Радиотехнический», специальность «Радиотехника», диплом с отличием.

1999-2002 – **Аспирантура Самарского Государственного Аэрокосмического университета.**

2005-2009 – **Международный Институт Рынка**, специальность «Финансы и кредит».

2011-2012 – **Президентская программа переподготовки управленческих кадров**, Международный институт рынка

2014 – **Международный Эриксоновский Университет коучинга**, Канада

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

С 21.01.2015 по Настоящее время – **Генеральный директор** «Академия Корпоративного Менеджмента». Консалтинговая и тренинговая компания в области оптимизации бизнес процессов и выстраивании систем проектного управления в компаниях.

03.10.2009 – 21.01.2015 – **Руководитель подразделения** системного и бизнес анализа, компания NetCracker Technology. Международная компания – лидер в области разработки и внедрении решений для автоматизации бизнеса крупнейших мировых телекоммуникационных компаний.

11.02.2008 – 02.10.2009 – **Технический директор** ЗАО «Самара Телеком» группа компаний Вымпелком, **Заместитель Технического директора** "Вымпелком".

01.04.2004 – 11.02.2008 – **Руководитель департамента развития**, Заместитель Технического директора по развитию ЗАО «Самара Телеком»

01.08.2001 – 01.04.2004 – **Начальник отдела** передачи данных и интернет ЗАО «Самара Телеком».

01.11.1999 - 01.04.2001 - **Ведущий инженер** отдела передачи данных и интернет ЗАО «Самара Телеком».

НАГРАДЫ И ПОБЕДЫ

- **Чемпион Республики Татарстан** по Управленческой борьбе.
- **Бронзовый призер командного турнира по управленческой борьбе** в рамках Чемпионата России 2011.
- **Четвертьфиналист Чемпионата России** по Управленческой борьбе 2012.
- **Третий разряд по Управленческой борьбе**
- **Почетная грамота Правительства Самарской области** за значительный вклад в обеспечении стабильной, бесперебойной и качественной связью население Самарской области.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

Публикация главы в книге по телекоммуникациям американского издательства "Computer Networking and Networks" (Nova Publishers, 2006, ISBN 1594548307).

ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ

Английский – свободно

Французский - базовый

Project Management Institute

THIS IS TO CERTIFY THAT

Fedor Afanasiev

HAS BEEN FORMALLY EVALUATED FOR DEMONSTRATED EXPERIENCE, KNOWLEDGE AND PERFORMANCE IN ACHIEVING AN ORGANIZATIONAL OBJECTIVE THROUGH DEFINING AND OVERSEEING PROJECTS AND RESOURCES AND IS HEREBY BESTOWED THE GLOBAL CREDENTIAL

Project Management Professional

IN TESTIMONY WHEREOF, WE HAVE SUBSCRIBED OUR SIGNATURES UNDER THE SEAL OF THE INSTITUTE



Peter Monkhouse
Peter Monkhouse • Chair, Board of Directors

Mark A. Langley
Mark A. Langley • President and Chief Executive Officer

PMP® Number 1301727

PMP® Original Grant Date 06 November 2009

PMP® Expiration Date 05 November 2015



PM Expert
Professional Project Management

PME

Сертификат соответствия

Certificate of conformity
№ 000199

Настоящий сертификат удостоверяет, что

Афанасьев Федор Викторович

подтвердил(а) уровень знаний по управлению проектами, и они соответствуют требованиям компании PM Expert к компетенции PME – «Эксперт в области управления проектами».

The present certificate confirms that the level of knowledge in Project Management of **Fedor Afanasiev** conforms to the requirements of the company PM Expert in relation to the competence PME – Project Management Expert.

Управляющий партнер PM Expert
Кутузов А.С.
Managing Partner of PM Expert Company A. Kutuzov

Дата выдачи сертификата / Date of issue: 11.07.2009
Сертификат действителен до / Date of expiry: 11.07.2013

www.pmexpert.ru

Основные направления деятельности

1. Стратегический консалтинг собственников и руководителей в области **оптимизации бизнес процессов** компании
2. Консалтинг в области внедрения **проектного управления** в компании

Деятельность моя всегда направлена на **решение конкретных задач** и имеет четко измеримый **результат**, который я обеспечиваю.

В рамках данных направлений работа ведется с использованием **основных трех инструментов**, в зависимости от задач:

1. Коучинг
2. Консультирование
3. Тренинги

В рамках моего консультирования **по оптимизации бизнес процессов** я занимаюсь следующими основными видами задач. В зависимости от проекта состав задач может меняться.

1. Экспресс аудит бизнес процессов компании
2. Стратегические сессии с руководителями (возможно в формате коучинга) для определения приоритетов в развитии компании и определения направлений оптимизации
3. Обучение команды заказчика методологии бизнес анализа и оптимизации процессов, а также методологии управления проектами внедрения изменений в компании
4. Анализ существующих бизнес процессов компании (силами команды заказчика после моего обучения или силами моей команды)
5. Поиск проблемных зон и разработка точек оптимизации процессов
6. Разработка новых оптимизированных процессов
7. Разработка плана по внедрению процессов
8. Внедрение процессов. Управление проектом внедрения изменений
9. Работа с сопротивлениями команды изменениям
10. Мониторинг процессов после оптимизации

11. Участие в высшем управленческом органе компании как советник по бизнес процессам компании

В рамках моего **консультирования по управлению проектами** я занимаюсь следующими основными видами задач

1. Аудит системы (как системы управления) проектного управления компании.
2. Аудит проектного пула компании для определения текущего состояния и подготовки рекомендаций по улучшениям.
3. Обучение персонала принципам и методологии управления проектами
4. Разработка плана управления проектами
5. Помощь в создании плана управления проектами и сопровождение проекта в процессе исполнения
6. Управление проектами, программами, портфелями проектов заказчика
7. Внедрение проектного подхода в компании
 - a. Разработка методологии проектного управления
 - b. Разработка пакета документов
 - c. Формирование команды проектного офиса
 - d. Обучение команды проектного офиса
 - e. Внедрение разработанной методологии
 - f. Сопровождение проектного офиса в процессе работы
 - g. Осуществление консультирования по отдельным проектам или вопросам
8. Участие в высшем органе управления компанией как проектного советника

Отдельная тема – **личный коучинг** собственников компаний и топ менеджмента.

Портфель тренингов

Управление проектами

Управление проектами компании. Базовый курс – 8, 16 или 24 часа.

Управление проектами. Курс для ТОП менеджмента – 8 часов.

Управление командой проекта и построение эффективных коммуникаций в проекте – 16 часов

Практические методы эффективного управления рисками в проектах и программах – 16 часов

Основы работы в Microsoft Project – 8 часов

Создание Корпоративной системы управления проектами (КСУП) – 8 часов.

Как эффективно управлять стейкхолдерами (участниками) на проекте – 8 часов

Управление проектами для начинающих – 8 часов

Мастер класс “Пирог Власти. Управление стейкхолдерами” – 3 часа

Управление проектами в консалтинговом бизнесе – 8 часов

Управление проектами в сфере ИТ – 8 часов

Управление проектами внедрения изменений – 8 часов

Анализ и оптимизация процессов компании

Анализ и оптимизация бизнес процессов компании – 8 или 16 часов

Процессный подход в управлении. Введение в бизнес анализ – 8 часов

Управленческие тренинги

Вчера подчиненный, сегодня руководитель. Как быстро стать эффективным руководителем и избежать типовых ошибок – 8 часов (16 часов)

Методы выработки и принятия командных решений – 8 часов

Управленческие поединки – 8 часов или 3-х часовые мастер классы

Краткая программа курсов

Управление проектами компании. Базовый курс – 8, 16 или 24 часа.

Краткое описание курса

Программа включает в себя изучение основных понятий и процессов управления проектами, определенных в стандарте PMI PMBOK® 5th Edition. В ходе тренинга рассматриваются основные области и инструменты управления проектами, а также общая методология управления проектами.

Курс включает в себя практические групповые задания, в ходе которых участники получают реальный практический опыт управления проектами.

Цель обучения: Получение участниками тренинга знаний и навыков в области управления проектами.

Аудитория

Курс предназначен для менеджеров высшего и среднего звена, специалистов, участвующих в проектах, руководителей проектов. Специальных предварительных знаний в области управления проектами не требуется.

Программа курса – 8, 16 или 24 часа

- Введение
- Базовые концепции управления проектами
- Области управления проектами
 - Управление интеграцией проекта
 - Управление содержанием проекта
 - Управление сроками проекта
 - Управление стоимостью проекта
 - Управление качеством проекта
 - Управление заинтересованными сторонами проекта
 - Управление персоналом проекта
 - Управление коммуникациями проекта
 - Управление рисками проекта
 - Управление поставками проекта

- ПОСТРОЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Практическая часть – деловая игра «Управление проектом»

Основы работы в Microsoft Project – 8 часов

Краткое описание курса

В ходе курса на практике изучаются базовые концепции и технологии управления проектами с использованием программного продукта Microsoft Project.

Цель обучения

По окончании курса слушатели смогут:

- Создавать новые проекты в программе Microsoft Project
- разрабатывать и отслеживать календарные графики проектов
- планировать и управлять ресурсами проектов
- отчитываться и утверждать отчётность о ходе выполнения задач
- просматривать и анализировать данные составленных проектов

Аудитория

Данный курс предназначен для всех участников проектов, использующих в своей работе Microsoft Project.

Программа курса – 8 часов

- Основы управления проектами в приложении к Microsoft Project
- Создание нового проекта
- Обзор интерфейса Microsoft Project
- Календарное планирование
- Ресурсное планирование
- Работа с отчетами в Microsoft Project
- Отслеживание хода выполнения проекта
- Корпоративная система управления проектами (КСУП). Выбор и внедрение

Внедрение Корпоративной Системы Управления Проектами (КСУП) – 8 часов

Краткое описание курса

В ходе курса изучаются базовые принципы и технологии внедрения КСУП.

Цель обучения

По окончании курса слушатели смогут:

- самостоятельно создать КСУП
- разработать методологию управления проектами
- создать проектный офис

Аудитория

Данный курс предназначен для руководителей и членов команды, задействованной в создании КСУП

Программа курса – 8 часов

- Базовые принципы КСУП
- Анализ существующей проектной ситуации в компании
- Разработка методологии управления проектами
- Разработка пакета документов
- Создание проектного офиса
- Планирование проекта внедрения КСУП
- Пилотный проект КСУП
- Перевод КСУП в полнофункциональный режим

Управление проектами. Курс для ТОП менеджмента – 8 часов

Краткое описание курса

В ходе курса изучаются базовые принципы управления проектами, программами и портфелями, а также основные принципы внедрения корпоративной системы управления проектами (КСУП).

Цель обучения

По окончании курса слушатели смогут:

- Выстроить КСУП в компании
- Квалифицированно управлять проектной деятельностью в компании
- Повысить эффективность работы компании за счет проектной деятельности

Аудитория

Данный курс предназначен для ТОП менеджмента – собственников и руководителей, заинтересованных в эффективном проектном управлении в компании

Программа курса – 8 часов

- Базовые принципы проектного управления
- Основные области управления проектами
- Управления программами и портфелями проектов
- Методология внедрения КСУП
- Инструменты повышения эффективности работы компании за счет внедрения проектного управления

Процессный подход в управлении. Введение в бизнес анализ – 8 часов

Краткое описание курса

Программа включает в себя изучение основных понятий и концепций процессного подхода в управлении, а также основных инструментов бизнес анализа и реинжиниринга бизнес процессов.

Курс включает в себя практические групповые задания, в ходе которых участники получают реальный практический опыт анализа и оптимизации бизнес процессов.

Цель обучения

Предоставление участникам тренинга знаний о принципах и методах эффективного процессного управления. Получение участниками тренинга навыков анализа и оптимизации бизнес процессов.

Аудитория

Курс предназначен для менеджеров высшего и среднего звена, специалистов, участвующих в анализе и оптимизации бизнес процессов. Специальных предварительных знаний в области бизнес анализа не требуется.

Программа курса – 8 часов

- Основные концепции процессного управления.
- Концепции анализа и оптимизация бизнес процессов.
- Обзор основных методологий описания бизнес процессов
- Описание бизнес процессов. Теория и практика
- Внедрение процессного подхода в компании

Практическая часть – деловая игра “Анализ и оптимизация бизнес процессов”